

24 мая 2017, г. Москва

# Будущее пенсионного рынка



Фонды готовятся к ИПК

**Обзор «Будущее пенсионного рынка: фонды готовятся к ИПК» подготовил:**

Павел Митрофанов,  
управляющий директор по корпоративным и суверенным рейтингам

## РЕЗЮМЕ

**К концу 2016 года объем рынка НПФ достиг 3,2 трлн рублей, а за счет переходной кампании в начале 2017-го приблизился к 3,5 трлн рублей. Закат эпохи обязательного пенсионного страхования (ОПС) и ожидание запуска системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК) вынуждают фонды ставить рекорды продаж ОПС: ПФР получил 12 млн заявлений о выборе фонда по итогам 2016 года. При этом пересмотр планов развития НПФ для работы с ИПК затруднен нерешенным вопросом правовой корректности «автоподписки» людей на участие в системе, невысокими шансами на государственное софинансирование, а также ограниченными возможностями для маркетинга фондов.**

**По оценке «Эксперта РА», успешный переход на ИПК – с господдержкой и в сопровождении масштабной PR-кампании со стороны и государства, и НПФ – позволит привлечь в первый год работы системы (2019-й) порядка 20–30 млрд рублей.** В консервативном сценарии старт будет во многом номинальным – с близкими к нулю взносами. При этом в ближайший год рынок пенсионных накоплений прирастет на 8–10% за счет переходной кампании, а также на 7–8% за счет инвестиционного дохода. В сфере НПО мы ожидаем роста в основном за счет инвестиционного дохода в 7–8%. Таким образом, к середине 2018 года объем пенсионного рынка составит 3,8–4 трлн рублей.

**Пока финансовые регуляторы ищут решение, позволяющее запустить ИПК в целевом формате, у пенсионной отрасли остается время на завершение качественной перезагрузки, которая началась с создания системы гарантирования.** Для этого потребуется очистить инвестпортфели от остатков недостаточно качественных и ликвидных вложений, которые до сих пор у ряда крупных фондов формируют до 40% активов. Также необходимо настроить системы риск-менеджмента для снижения рисков фидуциарной ответственности фондов и обеспечения возможности проводить стресс-тесты для Банка России. И наконец, в оставшееся для конкуренции в сфере ОПС время важно не допустить громких репутационных скандалов, связанных с недобросовестными практиками переводов клиентов из фонда в фонд, а также искусственного удержания клиентов.

## МЕТОДОЛОГИЯ

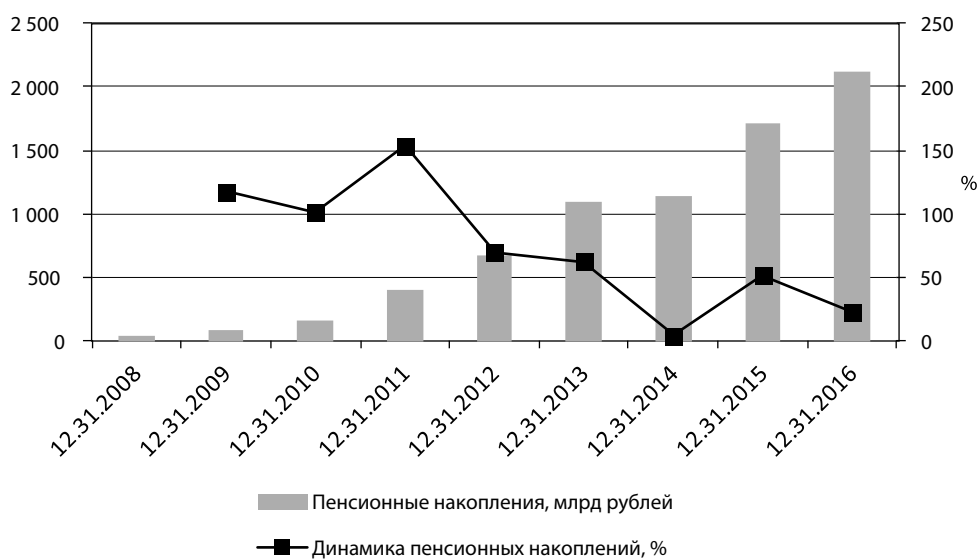
Обзор рынка негосударственных пенсионных фондов по итогам 2016 года подготовлен рейтинговым агентством RAEX (Эксперт РА) на основе данных Банка России по системе НПФ, материалов базы данных RAEX (Эксперт РА), интервью с экспертами пенсионного рынка.

Выражаем признательность Олегу Бялошицкому, генеральному директору НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления», и Оксане Власьевой, вице-президенту АО «НПФ электроэнергетики», за предоставленные материалы интервью.

**Фонды готовятся к переходу в систему ИПК, агрессивно привлекая как клиентов ПФР, так и клиентскую базу друг друга – повышаются репутационные риски для отрасли.**

По итогам переходной кампании 2016 года пенсионные фонды получили 6,5 млн новых клиентов и 234 млрд рублей; КПД привлечений остается низким – забракована почти половина заявлений. Это говорит о предельно агрессивной политике большинства фондов по переманиванию клиентской базы друг у друга: дублирующих по смене НПФ заявлений оказалось в полтора раза больше удовлетворенных. Мотивы фондов объяснимы: до запуска системы ИПК им нужно успеть тщательно проработать клиентскую базу ПФР с более-менее наполненными счетами, а также на момент фактической фиксации статус-кво при переводе накоплений в пенсионный капитал аккумулировать максимальный объем активов. Но агрессивное развитие чревато обострением репутационных скандалов, связанных с недобросовестными переводами либо, наоборот, с недобросовестными удержаниями клиентов. Громкие скандалы и массовые суды могут негативно повлиять на общее мнение обо всей отрасли. Репутация ненадежной отрасли недопустима для социально значимых пенсионных денег, и крен в эту сторону может усложнить лоббистские усилия пенсионных ассоциаций и ослабить переговорную позицию всех участников рынка по вопросам конфигурации системы ИПК и всего рынка НПФ.

**График 1.** Объем пенсионных накоплений превысил 2 трлн рублей в 2016 году



**Изменение инвестиционных портфелей: качество активов растет, но резерв для улучшений по-прежнему велик.**

В 2016 году ряд крупных фондов либо явно – через полученные предписания Банка России, либо неявно – через добровольно разработанный и представленный регулятору план вступил на двухлетний путь реструктуризации активов. Причиной этих действий стал значительный объем «старых» (то есть купленных в портфели пенсионных накоплений до вступления в силу положения Банка России 451-П) активов на балансе. Приемлемость качества этих активов была подтверждена при вступлении фондов в систему гарантирования формальными и неформальными поручительствами со стороны бенефициаров фондов, а также подтверждена рейтингами агентств, не попавших впоследствии в реестр Банка России. Сейчас нахождение таких активов в портфелях пенсионных

накоплений выглядит необоснованным, в некоторых случаях – уже и формально не соответствующим требованиям. Поэтому фонды были вынуждены начать активную работу по расчистке балансов от недостаточно надежных и ликвидных облигаций, ИСУ, а также вложений в связанные стороны. Стимулом к пересмотру портфелей фондов является и введение с 1 января 2017 года Отраслевых стандартов бухгалтерского учета (ОСБУ). Олег Бялошицкий, генеральный директор НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления» в связи с этим отмечает: «У НПФ появилась возможность инвестировать средства в долгосрочные облигации. ОСБУ позволяют вести учет по амортизированной стоимости долгосрочных облигаций, в отношении которых существует намерение удерживать их в портфеле в течение обозримого периода и не проводить активные торговые операции с данными бумагами. Это дает большой потенциал: негосударственные пенсионные фонды имеют возможность приобретать долгосрочные облигации с целью получения стабильного купонного дохода».

По оценке «Эксперта РА», фронт работ по улучшению качества активов существенен. Так, в балансах некоторых крупных фондов активы, требующие замещения на горизонте в два года, достигают 40% от общего объема. Вместе с тем правила игры, неоднократно публично обозначенные регулятором в связи со скорым вступлением в силу новой редакции требований к инвестированию пенсионных накоплений, не предполагают экстренной распродажи и радикальных мер воздействия на фонды. Поэтому мы не ожидаем масштабных списаний «старых» активов и сильного давления на результаты доходности от таких действий. При этом имеющийся запас времени позволит бенефициарам фондов рефинансировать собственные проекты, профондированные средствами НПФ, и вернуть ликвидность в фонды.

Помимо проводимой работы по повышению качества вложений, НПФ готовятся к существенному снижению нормативов на размещение в банковских инструментах и более активным действиям с инструментами фондового рынка. По итогам 2016 года банковские депозиты стали лидером по снижению доли в структуре совокупного инвестиционного портфеля, сократившись на 8%, по оценке «Эксперта РА», на фоне заметного роста вложений в акции и облигации.

К ужесточению требований к качеству портфелей в отрасли относятся с пониманием. Оксана Власьева, вице-президент АО «НПФ электроэнергетики», отмечает: «Пенсионный бизнес как никакой другой требует прозрачности. Ведь наши клиенты передают свои пенсионные накопления в НПФ обычно в долгосрочное управление, и им важно знать, что происходит с их средствами. В зависимости от возраста человека на сегодняшний день срок инвестирования, например пенсионных накоплений, может достигать 40 лет».

**Таблица 1. Структура инвестиций пенсионных накоплений НПФ  
меняется в пользу акций и корпоративных облигаций с 2015 года**

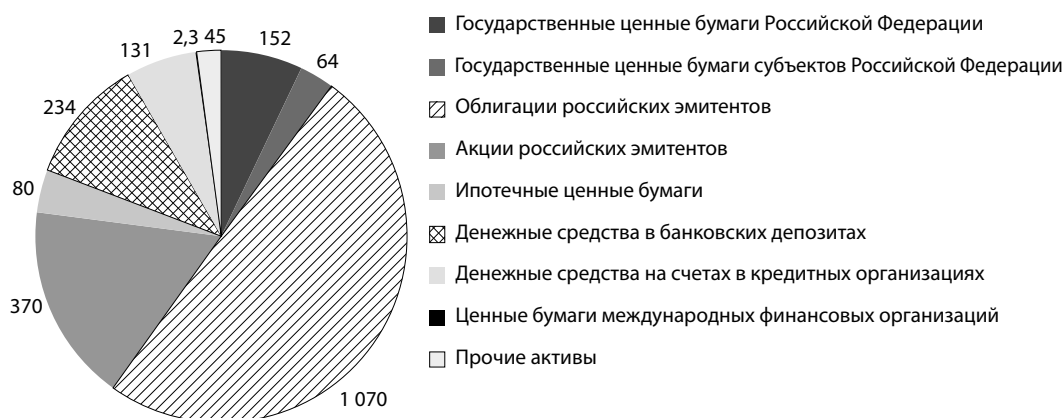
Вид актива	Стоимость пенсионных накоплений на 01.01.15, млрд рублей	Стоимость пенсионных накоплений на 31.12.15, млрд рублей	Стоимость пенсионных накоплений на 31.12.16, млрд рублей
Государственные ценные бумаги Российской Федерации	27	87	152
Государственные ценные бумаги субъектов Российской Федерации	64	73	64
Облигации российских эмитентов	434	816	1 070
Акции российских эмитентов, созданных в форме открытых акционерных обществ	68	224	370
Ипотечные ценные бумаги, выпущенные в соответствии с законодательством Российской Федерации об ипотечных ценных бумагах	68	91	80

Окончание таблицы 1

Вид актива	Стоимость пенсионных накоплений на 01.01.15, млрд рублей	Стоимость пенсионных накоплений на 31.12.15, млрд рублей	Стоимость пенсионных накоплений на 31.12.16, млрд рублей
Денежные средства в банковских депозитах	359	336	234
Денежные средства на счетах в кредитных организациях	25	77	131
Ценные бумаги международных финансовых организаций	3,1	1,6	2,3
Прочие активы	18	33	45
Итого	1 065	1 738	2 149

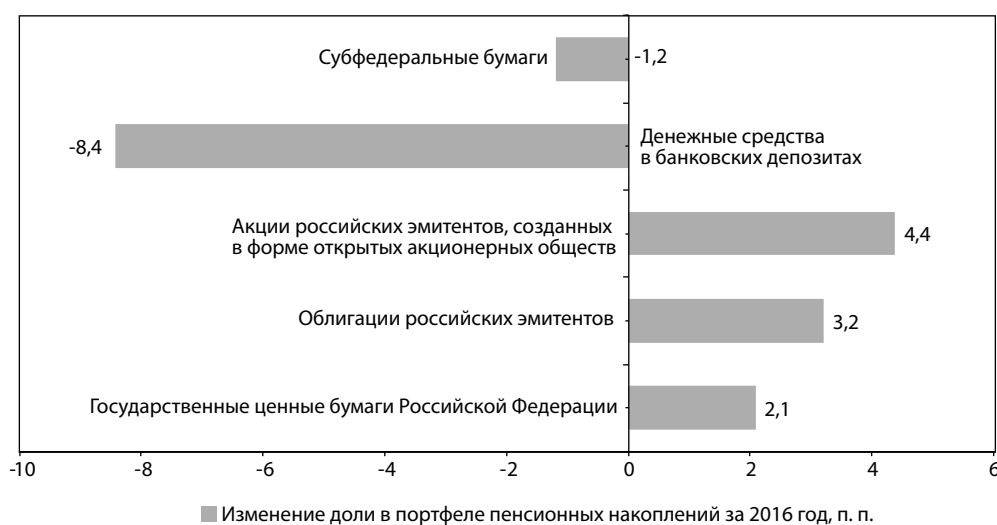
Источник: Банк России, оценка RAEX (Эксперт РА)

График 2. В корпоративные облигации вложена половина пенсионных накоплений



Источник: оценка RAEX (Эксперт РА)

График 3. Изменение структуры инвестирования пенсионных накоплений в 2016 году



Источник: оценка RAEX (Эксперт РА)

**Прогноз развития рынка: небольшое снижение доходности, повторение итогов переходной кампании, стагнация в НПО. Старт ИПК – эффект до 30 млрд рублей в первый год.**

Мы ожидаем, что в ближайший год рынок пенсионных накоплений прирастет на 8–10% за счет переходной кампании 2017-го, результаты которой будут в части привлечения от ПФР сопоставимы с 2015-м и 2016-м. Также на 7–8% средства пенсионных накоплений прирастут за счет инвестиционного дохода. По нашему прогнозу, на доходность в 2017 году будут давить размещение новых средств под более низкие ставки, а также повышенные риски, связанные с довольно существенной (порядка 17% на конец 2016-го) долей акций в портфелях НПФ. В сфере НПО мы ожидаем роста в основном за счет инвестиционного дохода в 7–8%. Таким образом, после подведения итогов переходной кампании в середине 2018 года объем пенсионного рынка, по прогнозу «Эксперта РА», составит 3,8–4 трлн рублей.

Ожидания агентства от перехода рынка к работе в системе ИПК пока консервативны. Позитивный сценарий предполагает гармоничное сочетание квазиобязательного характера системы и успешного результата в лоббировании НАПФ софинансирования для 6%-ных взносов при старте системы, а также активной PR-кампании, обеспечить которую может отмена ограничений на маркетинг НПФ, продвигаемая АНПФ. Сочетание всех этих благоприятных условий позволит вовлечь в систему порядка 1 млн высокооплачиваемых работников, способных выделить 6% из зарплаты. В масштабах рынка мы оцениваем эффект в 20–30 млрд рублей за 2019 год. Более реалистичным тем не менее выглядит сценарий номинального запуска системы ИПК, куда будут конвертированы сформированные к тому моменту накопления с притоком новых денег в пределах 1–2 млрд рублей за год.



## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. МНЕНИЕ РЫНКА

Интервью с Олегом Бялошицким,  
генеральным директором НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления»

**«Реформа должна в итоге привести к пенсионной модели, когда ответственность за свои накопления в первую очередь лежит на самом будущем пенсионере»**



**– Как вы оцениваете сегодняшнее состояние пенсионной отрасли и ход реформы?**

– В этом году отрасли исполняется 25 лет. Четверть века в сложных экономических условиях, при постоянно изменяющихся правилах игры, но при этом более 40 млн клиентов по обязательному пенсионному страхованию и негосударственному пенсионному обеспечению, пенсионные активы в размере 4% ВВП – это можно считать достойным результатом.

Пройден этап акционирования и вступления в систему гарантирования прав застрахованных лиц. Как мы знаем, не всем удалось выдержать эту серьезную проверку на прочность, но зато в тех, кто сегодня работает, клиенты могут быть уверены и спокойны за свои пенсионные накопления. Прошлый год стал хорошим с точки зрения результатов инвестирования, а это наиболее понятный клиенту показатель эффективности нашей деятельности. Фонды стали с большим вниманием относиться к вопросам лояльности, развивать дистанционные сервисы, задумываться о необходимости повышения качества обслуживания как одном из конкурентных преимуществ.

Можно сказать, что за эти 25 лет наш сектор существенно окреп и сегодня представляет собой значимую часть финансового рынка страны. Вероятно, поэтому и внимание к нему со стороны регулятора столь пристальное. И это внимание абсолютно верное, наша деятельность касается социально значимого вопроса, и операторы, которые обеспечивают формирование и выплату пенсионного капитала, должны быть максимально надежными и вызывать доверие у граждан.

Новый этап реформы на этот раз, вероятно, изменит основы нашей деятельности, переведя формат формирования пенсионных накоплений из обязательного в добровольный. Говорю «вероятно», потому что до сих пор нет документа, финализирующего обсуждения, а видение идеологов реформы в части принципиальных вопросов меняется. Так, буквально на днях представители ЦБ озвучили возможность отказа от автоподписки ввиду отсутствия такой законодательной нормы в российском праве и предложили включать граждан в новую систему через трудовой договор. Это уже совершенно иной подход. Поэтому на данном этапе ясно одно: эта реформа должна в итоге привести к новой для нас, но принятой в развитых странах пенсионной модели, когда ответственность за свои накопления в первую очередь лежит на самом будущем пенсионере. Без личных накоплений, без понимания ответственности каждого из нас за свое финансовое будущее, без преодоления привычки надеяться на государство к классической пенсионной модели прийти невозможно, а о социалистической уже давно пора забыть. Это будет болезненный перелом для большинства граждан, но он будет, и это надо принять и научиться нам – работать в новых условиях, а людям – управлять формированием пенсионного капитала.

**– Как вы оцениваете предстоящие изменения процедуры смены страховщика по обязательному пенсионному страхованию?**

– Это очень важный вопрос, и хорошо, что вы его затронули. Наша позиция озвучена через НАПФ, членом которой мы являемся. Она базируется на защите интересов застрахованных лиц

и обеспечении им своевременного информирования о возможной потере дохода при досрочном переходе из одного фонда в другой. Это возможно при подаче заявления о переходе текущему страховщику: только текущий страховщик обладает информацией о размере инвестиционного дохода, может в режиме онлайн предоставить застрахованному лицу выписку о состоянии счета и разъяснить риски досрочного перехода. Обладая этой информацией, клиент может оценить размер возможных потерь и принять взвешенное решение о переходе. На наш взгляд, это наиболее логичная процедура; к сожалению, данные поправки не нашли отражения в проекте, направленном на рассмотрение в Правительство РФ.

**– После консолидации активов ваш фонд стал одним из крупнейших игроков на рынке пенсионных накоплений по итогам 2016 года. Консолидация – это генеральный путь развития всего пенсионного рынка? Будет ли в новом мире ИПК место для мелких фондов? Как изменения, происходящие в формате и регулировании рынка, сказываются на инвестпривлекательности фондов для акционеров?**

– Консолидация – характерная тенденция пенсионного рынка, которую неоднократно отмечал Банк России в обзорах ключевых показателей НПФ. Она стала следствием повышения регулятивных требований к НПФ. Еще одна причина – логичное желание собственников объединять фонды в целях сокращения издержек. Эти два вектора стали основными при принятии решения об объединении наших четырех фондов, которое на данный момент является крупнейшим в отрасли по масштабу одновременно консолидируемых активов: к фонду присоединены «КИТФинанс НПФ», НПФ «Наследие», НПФ «Промагрофонд» – в общей сложности 4,8 млн клиентов. Количество клиентов в объединенном фонде превысило 6 млн человек, объем пенсионных накоплений составил 425 млрд рублей, пенсионных резервов – 16 млрд рублей. И это действительно вывело НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления» на лидирующие позиции в отрасли. По итогам 2016-го НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления» и присоединенные фонды показали лучшие результаты по доходности инвестирования пенсионных накоплений: НПФ «Промагрофонд» – 13,58%, НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления» – 13,16%, «КИТФинанс НПФ» – 12,92%, НПФ «Наследие» – 11,26%. Также фонд вошел в пятерку НПФ по размеру среднего пенсионного счета клиента и по количеству застрахованных лиц, получающих различные выплаты за счет средств пенсионных накоплений (более 36 тыс. клиентов уже получают выплаты в НПФ «ГАЗФОНД пенсионные накопления»). Мы понимаем, что позиция лидера – это и иные возможности, и иная ответственность. Как ключевой игрок фонд будет принимать активное участие в реформировании пенсионной системы, выступать экспертом в публичных дискуссиях, отстаивая интересы своих клиентов в отношении формирования пенсионного капитала.

Дальнейшее укрупнение в отрасли неизбежно. Небольшие пенсионные фонды не приносят акционерам прибыли: в лучшем случае они имеют нулевую рентабельность, другие являются исторически дотационными (например, некоторые экзотические). Если не брать во внимание последние (здесь речь о социальной ответственности бизнеса, которую он, возможно, и в дальнейшем готов дотировать), то у малых фондов два пути.

Первый – это наращивание доли в отрасли, в том числе за счет покупки и присоединения других малых НПФ, но это требует глобальных затрат, к тому же сегодня небольшому фонду практически нереально конкурировать с крупными представителями индустрии. Поэтому наиболее вероятен второй вариант – продажа фонда одному из рыночных игроков. Любой из этих вариантов ведет к укрупнению НПФ и, соответственно, дальнейшей концентрации. Кроме того, постоянно ужесточаемые требования к НПФ в части риск-менеджмента, состава капитала, введения фидуциарной ответственности влекут за собой серьезные расходы со стороны фондов. Мелкие НПФ также не могут себе этого позволить, но и не могут не соответствовать требованиям регулятора, то есть мы опять сталкиваемся с необходимостью продаж НПФ и их объединения.

**– Вы упомянули фидуциарную ответственность: как вы оцениваете инициативу ее введения? Какой формат инвестполитики для НПФ в связи с этим представляется вам оптимальным? Как это может сказаться на взаимодействии НПФ с УК? Изменятся ли в результате возможности фондов как стратегических инвесторов в экономику страны?**

– На наш взгляд, введение фидуциарной ответственности может серьезно повысить уровень доверия к НПФ со стороны застрахованных лиц. Именно нам клиенты доверяют пенсионные накопления, именно с нами взаимодействуют в течение всего многолетнего периода накопления и на этапе выплат, и логично, что именно нас они призывают к ответу в случае неудовлетворительного результата инвестирования. При этом хотелось бы, чтобы подобные поправки носили двусторонний характер и указывали не только на то, что теперь должен делать фонд, но и за счет каких ресурсов. Фидуциарная ответственность влечет за собой дополнительную финансовую нагрузку на НПФ, а из трактовки текущего варианта законопроекта следует, что источник покрытия новых расходов – собственные средства фонда. Консолидированная позиция фондов – членов НАПФ была озвучена нашей СРО и направлена на рассмотрение регулятору. Она предполагает следующую процедуру формирования доходов: постоянная часть – 1% СЧА и переменная, как и сейчас, – в пределах 15% от инвестиционного дохода, обеспечиваемого УК. Эта инициатива, к сожалению, не была принята, вопрос поправок в систему вознаграждения НПФ отложен. Кстати, поэтому и во взаимоотношениях с управляющими компаниями ничего не изменится. Если бы предлагаемый НАПФ порядок формирования дохода фонда вступил в силу, то фонд мог бы сам распределять вознаграждение между управляющими компаниями и специализированным депозитарием и установить фиксированное вознаграждение для УК, что принято в международной практике. Поскольку данные изменения не приняты, схема вознаграждения остается прежней.

Вопрос инвестирования в инфраструктурные проекты не связан с новациями в части фидуциарной ответственности. Да, в ходе обсуждения законопроекта Банком России была озвучена возможность не связывать вознаграждение с результатом инвестирования, что позволило бы обеспечивать доходность на длительном периоде инвестирования, допуская при этом на промежуточных этапах убытки. Но данный вектор обсуждений не получил развития.

В связи с введением с 1 января 2017 года Отраслевых стандартов бухгалтерского учета (ОСБУ) у негосударственных пенсионных фондов появилась возможность инвестировать средства в долгосрочные облигации. ОСБУ позволяют вести учет по амортизированной стоимости долгосрочных облигаций, в отношении которых существует намерение удерживать их в портфеле в течение обозримого периода и не проводить активные торговые операции с данными бумагами. Это дает большой потенциал: негосударственные пенсионные фонды имеют возможность приобретать долгосрочные облигации с целью получения стабильного купонного дохода. Это делает инвестиции в инфраструктурные проекты интересными и выгодными. Для нашего фонда это особенно актуально: мы считаем, что инвестиции должны не только обеспечивать высокий уровень дохода, но и приносить пользу всему обществу, способствовать развитию национальной экономики и улучшению текущего качества жизни населения, сохранению окружающей природной среды. На текущий момент объем инвестиций фонда в социально значимые проекты составляет 21,3 млрд рублей.

**– По вашему мнению, будет ли способствовать введение ИПК созданию нормально функционирующей и отвечающей современным вызовам пенсионной системы в России? Как эта реформа в случае ее реализации скажется на деятельности и перспективах НПФ?**

– Уже упомянул ранее, что законопроект до сих пор не представлен к обсуждению, а параметры концепции кардинально меняются, поэтому комментировать сейчас эту тему – неблагодарное дело: мы не представляем, какой вектор примет дискуссия завтра; когда будут приняты изменения, тоже непонятно. Получается, что еще какой-то неопределенный период нам придется жить

в системе координат ОПС. Это время, когда НПФ, по-прежнему, необходимо привлекать клиентов, а застрахованные лица, к сожалению, оказались заложниками ситуации, когда новые взносы не поступают и ощутимого увеличения накоплений нет. И тут возникает вопрос необходимости маркетинговых ограничений.

**– Кстати, недавно АНПФ выступила с инициативой отмены ограничений на маркетинг для фондов. Какие преимущества это может дать клиентам фондов и отрасли в целом?**

– Да, инициатива АНПФ направлена на поддержание участия граждан в действующей системе обязательного пенсионного страхования и стимулирование развития негосударственного пенсионного обеспечения.

Снятие ограничений уже давно назрело. Если на стадии формирования рынка ОПС, когда не существовало системы гарантирования, оно объяснялось обеспечением защиты прав и интересов застрахованных лиц, то сегодня практической необходимости в нем нет. Фонды прошли серьезную проверку ЦБ, вступили в АСВ, контроль со стороны регулятора постоянно ужесточается, о чем мы сегодня уже говорили, то есть интересы клиентов НПФ достаточно хорошо защищены. Поэтому накладывать еще и маркетинговые ограничения, наверное, уже излишне.

Помимо этого, маркетинговые ограничения не позволяют нашим пенсионным продуктам конкурировать с предложениями других финансовых институтов, в которых практически всегда речь идет о прогнозируемой доходности, а также они включают в себя какие-то дополнительные бонусы, делающие продукт более привлекательным для клиента.

**– Какие инструменты в нынешних условиях вы считаете оптимальными для инвестирования пенсионных накоплений?**

– При выборе стратегии всегда следует понимать потенциальную степень риска и уровень доходности, который возможен, оценивать ликвидность и так далее. Соблюдая баланс между степенью риска и доходностью, нам удастся достигать высоких результатов инвестирования. Мы по-прежнему придерживаемся взвешенной политики, обеспечивая сохранность и доходность пенсионных накоплений. Поэтому наш выбор – облигации, хотя стоит понимать, что в условиях снижения инфляции и ключевой ставки доходность по ним тоже может снижаться, впрочем, как и по депозитам. И в связи с этим мы также нарастили долю акций, сейчас их в портфеле около 10%. Выбор акций проводится на основе оценки потенциала их роста.

**Интервью с Оксаной Власьевой,  
вице-президентом АО «НПФ электроэнергетики»**

**«Драйвером роста рынка негосударственного пенсионного обеспечения могут стать компании с участием иностранного капитала и граждане, выбирающие программы индивидуального пенсионного накопления»**



**– За последние несколько лет негосударственные пенсионные фонды (НПФ) стали полноценными финансовыми институтами, в том числе произошло много законодательных изменений, усилился контроль над деятельностью частных пенсионных фондов. А что в этой связи можно сказать о переменах с точки зрения взаимоотношений с клиентами?**

– В первую очередь, НПФ стали более прозрачными для своих клиентов. Раскрытие информации, риск-менеджмент в фондах, безусловно, усилились. Негосударственные пенсионные фонды стал контролировать Банк России, который является мегарегулятором российского финансового рынка. В целом к построению бизнеса стали шире применять риск-ориентированный подход, что, конечно, является залогом надежности и эффективности деятельности любой финансовой организации в долгосрочной перспективе.

Мы со своей стороны информируем своих клиентов о происходящих изменениях в отрасли, и обратная связь демонстрирует нам отклик, в том числе о повышении доверия. Например, раз в полгода специалисты нашего фонда проводят опрос клиентов – застрахованных лиц на основе случайной выборки 1 000 респондентов. По результатам исследования, проведенного в апреле текущего года, 80% опрошенных по телефону готовы рекомендовать «НПФ электроэнергетики» своим родным и друзьям. В ходе беседы клиенты отмечают оперативность в получении услуг и информационную открытость нашего фонда. Анкетирование проводится нами и среди компаний – клиентов по корпоративному пенсионному обеспечению.

Подчеркну, что пенсионный бизнес как никакой другой требует прозрачности. Ведь наши клиенты передают свои пенсионные накопления в НПФ обычно в долгосрочное управление, и им важно знать, что происходит с их средствами. В зависимости от возраста человека на сегодняшний день срок инвестирования, например пенсионных накоплений, может достигать 40 лет.

**– Какие тенденции сейчас наблюдаются на рынке пенсионных услуг? Что для клиентов НПФ является первоочередным в плане удовлетворенности продуктом и сервисом?**

– Онлайн-технологии и экономия времени – одни из основных требований, предъявляемых клиентами к финансовым организациям. И это тенденция не отдельно взятой отрасли, а общества и любого бизнеса в целом. Наиболее активно это наблюдается в банковском и страховом секторах: сегодня открыть вклад или получить страховой полис можно, не выходя из дома. Стремительное развитие интернет-технологий, безусловно, требует соответствующих изменений в предоставлении услуг, и НПФ не исключение. Сегодня крупные частные пенсионные фонды активно нацелены на развитие онлайн-сервисов.

Еще в 2015 году «НПФ электроэнергетики» кардинально обновил «Личный кабинет» для своих клиентов – застрахованных лиц по обязательному пенсионному страхованию (ОПС). Развитие «Личного кабинета» началось с идеи показать клиенту не только текущее состояние его пенсионного счета в фонде, но и персональный прогноз размера его накопительной пенсии в будущем. Пони-

мая, что в рамках ОПС сформировать адекватный пенсионный капитал возможно далеко не всегда, уже в 2016 году мы предоставили нашим клиентам в «Личном кабинете» опцию, позволяющую рассчитать удобную схему накопления по программе негосударственной пенсии и заключить договор онлайн, без визита в фонд. Дальнейшая стратегия развития «Личного кабинета» заключается в том, чтобы сделать его единым сервисным окном, через которое клиент может удаленно обратиться за любой услугой.

Будучи одним из лидеров отрасли, мы часто ловим себя на мысли: «А почему не реализовывали тот или иной сервис раньше?» Возьмем, к примеру, подачу заявления на выплату пенсии в режиме онлайн. По сути же, это самая важная и необходимая услуга для нашего клиента, а рынок НПФ, как ни удивительно, только начинает ее внедрять.

Отдельным направлением в любом финансовом бизнесе, конечно, является построение коммуникаций с корпоративными клиентами. В этом плане НПФ, занимающиеся программами негосударственного пенсионного обеспечения, должны также идти в ногу со временем, предоставляя компании не только персональное обслуживание, но и доступные онлайн-каналы взаимодействия. При этом, внедряя электронные технологии, крайне важно сохранить гибкость и личный подход к клиенту.

Не так давно, в конце 2016 года мы реализовали для наших корпоративных клиентов «Личный кабинет юридического лица». Этот сервис, в первую очередь, многофункционален. Теперь получить информацию по реализуемой пенсионной программе в компании можно в один клик. В любое время специалист предприятия-клиента может в режиме онлайн сформировать распорядительное письмо на выполнение операций по счетам, выгрузить необходимую финансовую информацию для предоставления в отчетные организации, сформировать необходимые отчеты (по остаткам средств, по начислению инвестиционного дохода и прочее). Конечно, это сложный проект, который требовал точечной разработки и учета особенностей каждого нашего клиента-предприятия.

**– Учитывая неопределенную ситуацию с обязательным пенсионным страхованием в рамках текущей пенсионной реформы, какова роль негосударственного пенсионного обеспечения? Что сдерживает развитие данного сегмента? Каковы ваши прогнозы на ближайшие годы по обоим направлениям?**

– «Заморозка» пенсионных накоплений оставила под вопросом дальнейшее полноценное развитие накопительного компонента трудовой пенсии. Уже четыре года подряд (с 2014-го по 2017-й) пенсионные накопления застрахованных лиц не пополняются новыми взносами, и все отчисления работодателя в размере 22% учитываются на лицевых счетах граждан в страховой пенсии в виде баллов. Таким образом, получается, что средства накопительной пенсии в НПФ увеличиваются только за счет инвестиционного дохода, при этом само «тело» накоплений не растет. Здесь, конечно, можно говорить о негативном влиянии на накопительный компонент с той точки зрения, что изначальная логика его функционирования абсолютно другая. Собственно, поэтому большинство НПФ стало активней продвигать программы добровольного накопления для частных лиц.

На сегодняшний день широкое обсуждение получила концепция индивидуального пенсионного капитала (ИПК), которая постоянно трансформируется. В ее основу заложена идея самостоятельного накопления гражданами средств на свою будущую пенсию. Предполагается, что уже сформированные пенсионные накопления в рамках ОПС можно будет перевести в ИПК. Это позволит и дальше формировать накопительную пенсию, только с учетом пополнения за счет собственных средств граждан. По мнению ряда экспертов, система ИПК по своей сути дублирует систему ОПС. Но есть существенное отличие – для того чтобы мотивировать людей копить на пенсию, предполагаются налоговые стимулы, и пока нельзя однозначно оценить эти предложения.

Пока же программы формирования негосударственной пенсии наиболее востребованы крупными промышленными и сырьевыми холдингами, использующими в своей деятельности высококвалифи-

цированную рабочую силу. Это такие сектора, как электроэнергетика, ТЭК, металлургия, транспорт. В свое время многие НПФ и создавались при таких предприятиях, это были так называемые корпоративные фонды. Потенциал заключается в продвижении программ на средний и малый бизнес. Но, к сожалению, этот сектор пока не удается так широко охватить. Компаниям в том числе не хватает стимула от государства.

В сравнении с сегментом ОПС рост сегмента НПО идет намного медленней. Драйверами роста рынка негосударственного пенсионного обеспечения могут стать компании с участием иностранного капитала и граждане, выбирающие программы индивидуального пенсионного накопления. У первых есть ориентир на опыт головной западной структуры, у вторых – понимание необходимости самостоятельных накоплений в связи с «заморозкой» и неизвестной судьбой ОПС, а также падением покупательской способности государственной пенсии.

Если опираться на опыт западных стран, где НПФ – популярный финансовый инструмент и реальный источник «длинных» денег для экономики, то глобально наша страна тоже к этому придет. Другой вопрос, что случится это не завтра. И связано это, в первую очередь, с постоянной трансформацией пенсионной реформы.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2. РЭНКИНГИ НПФ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА**

**Таблица 1. Ранкинг НПФ по объему пенсионных накоплений**

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных накоплений на 31.12.16, тысяч рублей
1	41/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд Сбербанка»	A++	353 188 635
2	431	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «БУДУЩЕЕ»	A	257 397 790
3	432	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		250 569 511
4	67/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР»	A++	183 657 313
5	407/2	Открытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «РГС»	A++	163 028 732
6	430	Открытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	A++	162 359 422
7	269/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ВТБ Пенсионный фонд»	A++	124 832 293
8	408/2	Закрытое акционерное общество «КИТФинанс негосударственный пенсионный фонд»		108 051 960
9	3/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»		92 817 720
10	28/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Промагрофонд»		79 453 123
11	318/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие»	A+	69 008 496
12	1/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Наследие»		52 164 175
13	434	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Согласие»	A+	47 397 280
14	78/2	Акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «БОЛЬШОЙ»	A++	33 952 521
15	288/2	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	A++	17 395 767
16	320/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Социум»	A+	14 884 439
17	56/2	Акционерное общество «Ханты-Мансийский негосударственный пенсионный фонд»	A+	13 598 277
18	281/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Магнит»		13 401 701
19	433	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Сургутнефтегаз»	A++	8 118 643
20	346/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть»		7 706 930
21	308/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»		7 609 882
22	378/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «УГМК-Перспектива»	A+	7 175 116
23	436	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A++	7 105 393
24	437	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Атомфонд»		5 254 381
25	347/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Оборонно-промышленный фонд им. В. В. Ливанова»	A+	5 173 495



Окончание таблицы 1

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных накоплений на 31.12.16, тысяч рублей
26	237/2	Закрытое акционерное общество «Оренбургский негосударственный пенсионный фонд «Доверие»		4 384 991
27	412	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Образование»		4 114 822
28	23/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	A+ +	2 958 353
29	175/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Стройкомплекс»		2 923 553
30	377/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Волга-Капитал»	A+	2 750 005
31	57/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Владимир»	A+ +	2 233 311
32	12/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Гефест»		2 133 570
33	359/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс»	A+	1 906 062
34	94/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Телеком-Союз»		1 827 678
35	106/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд оборонно-промышленного комплекса»		933 421
36	326/2	Открытое акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «АКВИЛОН»		850 543
37	158/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Роствертол»		745 085
38	360/2	Негосударственный пенсионный фонд «Профессиональный» (АО)		606 907
39	440	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Капитан»		589 024
40	169/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АВТОВАЗ»		220 575
41	415	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Альянс»	A+	128 374

Источник: Банк России, RAEX (Эксперт РА)

**Таблица 2. Ранжирование НПФ по объему пенсионных резервов**

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных резервов на 31.12.16, тысяч рублей
1	274/2	Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД»	A+ +	372 203 433
2	234/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»	A+ +	327 012 490
3	346/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть»		76 284 888
4	3/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»		45 339 662
5	344/2	Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A+ +	45 061 965
6	432	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		25 042 866
7	94/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Телеком-Союз»		23 906 673

Продолжение таблицы 2

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных резервов на 31.12.16, тысяч рублей
8	41/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд Сбербанка»	A+ +	18 207 037
9	56/2	Акционерное общество «Ханты-Мансийский негосударственный пенсионный фонд»	A+	16 879 231
10	23/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	A+ +	15 188 211
11	1/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Наследие»		14 982 957
12	433	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Сургутнефтегаз»	A+ +	13 930 002
13	288/2	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	A+ +	13 568 397
14	383/2	Негосударственный пенсионный фонд «БЛАГОСОСТОЯНИЕ ЭМЭНСИ»	A+ +	11 270 307
15	202/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «Атомгарант»	A+ +	9 879 070
16	67/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР»	A+ +	8 433 303
17	426	Негосударственный пенсионный фонд «Газпромбанк-фонд»		8 327 727
18	431	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «БУДУЩЕЕ»	A	4 268 952
19	359/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс»	A+	3 896 682
20	360/2	Негосударственный пенсионный фонд «Профессиональный» (АО)		3 372 908
21	57/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Владимир»	A+ +	3 364 923
22	350/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Внешэкономфонд»		3 359 199
23	364/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «ВНИИЗФ-ГАРАНТ»		3 196 559
24	308/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»		3 063 490
25	269/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ВТБ Пенсионный фонд»	A+ +	2 243 494
26	78/2	Акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «БОЛЬШОЙ»	A+ +	2 180 826
27	347/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Оборонно-промышленный фонд им. В. В. Ливанова»	A+	2 043 139
28	378/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «УГМК-Перспектива»	A+	1 810 803
29	320/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Социум»	A+	1 786 488
30	415	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Альянс»	A+	1 774 279
31	377/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Волга-Капитал»	A+	1 367 800
32	194/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный Фонд «Авиаполис»		1 308 741
33	169/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АВТОВАЗ»		1 266 821
34	75/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Санкт-Петербург»		1 191 467

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных резервов на 31.12.16, тысяч рублей
35	158/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Роствертол»		1 111 088
36	175/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Стройкомплекс»		986 216
37	326/2	Открытое акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «АКВИЛОН»		817 324
38	28/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Промагрофонд»		809 818
39	106/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд оборонно-промышленного комплекса»		718 018
40	30/2	Негосударственный пенсионный фонд «Уголь»		686 064
41	33/2	НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «МОСПРОМСТРОЙ-ФОНД»		547 931
42	275/2	Негосударственный пенсионный фонд «Поддержка»		400 831
43	407/2	Открытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «РГС»	A+ +	365 576
44	12/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Гефест»		362 130
45	412	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Образование»		315 668
46	40/2	Негосударственный пенсионный фонд «Ресурс»		267 575
47	441	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Ингосстрах-Пенсия»		262 449
48	237/2	Закрытое акционерное общество «Оренбургский негосударственный пенсионный фонд «Доверие»		260 773
49	368/2	Негосударственный пенсионный фонд «Корабел»		240 632
50	318/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие»	A+	239 180
51	263/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Пенсион-Инвест»		215 850
52	207/2	Негосударственный пенсионный фонд «Империя»		209 210
53	302/2	Негосударственный пенсионный фонд «Титан»		207 468
54	140/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АПК-Фонд»		127 344
55	230/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Губернский»		115 391
56	333/2	Негосударственный пенсионный фонд г. Тольятти «Муниципальный»		86 416
57	408/2	Закрытое акционерное общество «КИТФинанс негосударственный пенсионный фонд»		70 775
58	113/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальный Мир»		59 142
59	133/2	Акционерное общество «Межрегиональный Негосударственный пенсионный фонд»		55 225
60	17/2	Негосударственный пенсионный фонд «Универсал»		51 776
61	215/2	НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «ТРАДИЦИЯ»		49 430
62	42/2	Региональный негосударственный пенсионный фонд «Сибирский сберегательный» (АО)		37 669
63	167/2	Негосударственный пенсионный фонд «Выбор»		27 078
64	11/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		10 739

Окончание таблицы 2

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем пенсионных резервов на 31.12.16, тысяч рублей
65	22/2	НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»		9 271
66	281/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Магнит»		7 413
67	32/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Негосударственный Сберегательный Пенсионный Фонд»		5 572
68	403/2	Негосударственный пенсионный фонд «Пенсионные сбережения»		3 280
69	430	Открытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	A + +	2 844
70	50/2	Негосударственный пенсионный фонд «Пенсионный фонд «Ингосстрах»		1 672

Источник: Банк России, RAEX (Эксперт РА)

Таблица 3. Рэнкинг НПФ по объему капитала (ИОУД)

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем капитала / ИОУД на 31.12.16, тысяч рублей
1	274/2	Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД»	A + +	40 214 280
2	11/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		28 443 441
3	22/2	НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»		20 110 492
4	234/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»	A + +	10 363 892
5	433	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Сургутнефтегаз»	A + +	10 038 950
6	94/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Телеком-Союз»		8 589 980
7	41/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд Сбербанка»	A + +	5 262 218
8	432	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		5 219 881
9	67/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР»	A + +	4 996 587
10	3/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»		4 332 247
11	431	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «БУДУЩЕЕ»	A	4 182 392
12	430	Открытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	A + +	3 542 569
13	288/2	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	A + +	2 659 887
14	269/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ВТБ Пенсионный фонд»	A + +	2 633 563
15	407/2	Открытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «РГС»	A + +	2 309 258
16	28/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Промагрофонд»		2 084 047
17	408/2	Закрытое акционерное общество «КИТФинанс негосударственный пенсионный фонд»		2 010 368
18	1/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Наследие»		1 935 548

Продолжение таблицы 3

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем капитала / ИОУД на 31.12.16, тысяч рублей
19	318/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие»	A+	1 873 762
20	346/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть»		1 848 359
21	360/2	Негосударственный пенсионный фонд «Профессиональный» (АО)		1 633 103
22	344/2	Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A++	1 086 685
23	434	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Согласие»	A+	1 006 912
24	78/2	Акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «БОЛЬШОЙ»	A++	881 020
25	275/2	Негосударственный пенсионный фонд «Поддержка»		801 542
26	378/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «УГМК-Перспектива»	A+	732 927
27	56/2	Акционерное общество «Ханты-Мансийский негосударственный пенсионный фонд»	A+	624 465
28	320/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Социум»	A+	469 012
29	441	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Ингосстрах-Пенсия»		466 043
30	175/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Стройкомплекс»		458 737
31	202/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный фонд «Атомгарант»	A++	452 995
32	281/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Магнит»		445 095
33	350/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Внешэкономфонд»		444 591
34	383/2	Негосударственный пенсионный фонд «БЛАГОСОСТОЯНИЕ ЭМЭНСИ»	A++	428 574
35	436	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A++	393 083
36	426	Негосударственный пенсионный фонд «Газпромбанк-фонд»		383 413
37	412	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Образование»		378 954
38	33/2	НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ «НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «МОСПРОМСТРОЙ-ФОНД»		378 452
39	308/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»		376 791
40	23/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	A++	376 061
41	359/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс»	A+	327 353
42	30/2	Негосударственный пенсионный фонд «Уголь»		271 785
43	437	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Атомфонд»		267 608
44	75/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Санкт-Петербург»		247 394
45	347/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Оборонно-промышленный фонд им. В. В. Ливанова»	A+	242 887
46	237/2	Закрытое акционерное общество «Оренбургский негосударственный пенсионный фонд «Доверие»		236 995

Окончание таблицы 3

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Объем капитала / ИОУД на 31.12.16, тысяч рублей
47	377/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Волга-Капитал»	A+	231 188
48	57/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Владимир»	A++	211 773
49	364/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «ВНИИЭФ-ГАРАНТ»		210 638
50	158/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Роствертол»		206 227
51	230/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Губернский»		199 052
52	12/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Гефест»		196 252
53	326/2	Открытое акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «АКВИЛОН»		194 658
54	106/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд оборонно-промышленного комплекса»		192 435
55	263/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Пенсион-Инвест»		191 171
56	415	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Альянс»	A+	190 899
57	32/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Негосударственный Сберегательный Пенсионный Фонд»		187 699
58	133/2	Акционерное общество «Межрегиональный Негосударственный пенсионный фонд»		187 543
59	113/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальный Мир»		182 946
60	42/2	Региональный негосударственный пенсионный фонд «Сибирский сберегательный» (АО)		172 936
61	169/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АВТОВАЗ»		168 775
62	440	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Капитан»		166 307
63	140/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АПК-Фонд»		159 510
64	50/2	Негосударственный пенсионный фонд «Пенсионный фонд «Ингосстрах»		150 250
65	40/2	Негосударственный пенсионный фонд «Ресурс»		133 748
66	167/2	Негосударственный пенсионный фонд «Выбор»		117 987
67	368/2	Негосударственный пенсионный фонд «Корабел»		117 833
68	403/2	Негосударственный пенсионный фонд «Пенсионные сбережения»		102 176
69	207/2	Негосударственный пенсионный фонд «Империя»		99 078
70	194/2	Некоммерческая организация «Негосударственный пенсионный Фонд «Авиаполис»		65 240
71	215/2	НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «ТРАДИЦИЯ»		60 199
72	302/2	Негосударственный пенсионный фонд «Титан»		59 804
73	333/2	Негосударственный пенсионный фонд г. Тольятти «Муниципальный»		55 235
74	17/2	Негосударственный пенсионный фонд «Универсал»		49 836

Источник: Банк России, RAEX (Эксперт РА)

**Таблица 4. Рэнкинг НПФ по количеству застрахованных лиц**

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Количество застрахованных лиц на 31.12.16
1	41/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд Сбербанка»	A++	4 248 740
2	431	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «БУДУЩЕЕ»	A	3 963 962
3	432	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		3 337 804
4	407/2	Открытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «РГС»	A++	2 839 640
5	67/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР»	A++	2 265 082
6	408/2	Закрытое акционерное общество «КИТФинанс негосударственный пенсионный фонд»		2 116 806
7	28/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Промагрофонд»		1 800 010
8	318/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие»	A+	1 479 415
9	430	Открытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	A++	1 340 193
10	269/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ВТБ Пенсионный фонд»	A++	1 328 939
11	3/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»		1 074 141
12	434	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Согласие»	A+	1 002 128
13	1/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Наследие»		793 983
14	78/2	Акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «БОЛЬШОЙ»	A++	428 891
15	288/2	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	A++	307 801
16	320/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Социум»	A+	243 337
17	281/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Магнит»		239 978
18	56/2	Акционерное общество «Ханты-Мансийский негосударственный пенсионный фонд»	A+	134 598
19	308/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»		102 951
20	237/2	Закрытое акционерное общество «Оренбургский негосударственный пенсионный фонд «Доверие»		95 255
21	412	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Образование»		90 101
22	436	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A++	70 704
23	378/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «УГМК-Перспектива»	A+	70 635
24	347/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Оборонно-промышленный фонд им. В. В. Ливанова»	A+	69 368
25	437	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Атомфонд»		48 434
26	346/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть»		46 078
27	175/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Стройкомплекс»		44 090

Окончание таблицы 4

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Количество застрахованных лиц на 31.12.16
28	377/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Волга-Капитал»	A+	41 108
29	433	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Сургутнефтегаз»	A++	36 216
30	359/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс»	A+	35 358
31	23/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	A++	32 786
32	12/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Гефест»		25 732
33	57/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Владимир»	A++	20 784
34	94/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Телеком-Союз»		18 171
35	106/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд оборонно-промышленного комплекса»		12 243
36	158/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Роствертол»		9 998
37	326/2	Открытое акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «АКВИЛОН»		9 032
38	360/2	Негосударственный пенсионный фонд «Профессиональный» (АО)		6 546
39	440	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Капитан»		5 067
40	169/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АВТОВАЗ»		2 607
41	415	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Альянс»	A+	700

Источник: Банк России, RAEX (Эксперт РА)

Таблица 5. Ранжирование НПФ по среднему счету в ОПС

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Средний счет по ОПС по итомам 2016-го, тысяч рублей
1	433	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Сургутнефтегаз»	A++	224
2	415	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Альянс»	A+	183
3	346/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Транснефть»		167
4	430	Открытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД пенсионные накопления»	A++	121
5	440	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Капитан»		116
6	437	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Атомфонд»		108
7	57/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Владимир»	A++	107
8	378/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «УГМК-Перспектива»	A+	102
9	56/2	Акционерное общество «Ханты-Мансийский негосударственный пенсионный фонд»	A+	101



Продолжение таблицы 5

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Средний счет по ОПС по итогам 2016-го, тысяч рублей
10	94/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Телеком-Союз»		101
11	436	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «НЕФТЕГАРАНТ»	A+ +	100
12	326/2	Открытое акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «АКВИЛОН»		94
13	269/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ВТБ Пенсионный фонд»	A+ +	94
14	360/2	Негосударственный пенсионный фонд «Профессиональный» (АО)		93
15	23/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная осень»	A+ +	90
16	3/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»		86
17	169/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «АВТОВАЗ»		85
18	41/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд Сбербанка»	A+ +	83
19	12/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Гефест»		83
20	67/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР»	A+ +	81
21	78/2	Акционерное общество «Межрегиональный негосударственный пенсионный фонд «БОЛЬШОЙ»	A+ +	79
22	106/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд оборонно-промышленного комплекса»		76
23	432	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»		75
24	347/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Оборонно-промышленный фонд им. В. В. Ливанова»	A+	75
25	158/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Роствертол»		75
26	308/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»		74
27	377/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Волга-Капитал»	A+	67
28	175/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Стройкомплекс»		66
29	1/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Наследие»		66
30	431	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «БУДУЩЕЕ»	A	65
31	320/2	Акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «Социум»	A+	61
32	407/2	Открытое акционерное общество «Негосударственный Пенсионный Фонд «РГС»	A+ +	57
33	288/2	Акционерное общество «Национальный негосударственный пенсионный фонд»	A+ +	57
34	281/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Магнит»		56
35	359/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Первый промышленный альянс»	A+	54
36	408/2	Закрытое акционерное общество «КИТФинанс негосударственный пенсионный фонд»		51

Окончание таблицы 5

№	№ лиц.	Название фонда	Рейтинг от RAEX (Эксперт РА)	Средний счет по ОПС по итогам 2016-го, тысяч рублей
37	434	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Согласие»	A+	47
38	318/2	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие»	A+	47
39	237/2	Закрытое акционерное общество «Оренбургский негосударственный пенсионный фонд «Доверие»		46
40	412	Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Образование»		46
41	28/2	Закрытое акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Промагрофонд»		44

Источник: Банк России, RAEX (Эксперт РА)





