

# Обзор «Прогноз развития рынка НПФ на 2014 год: год выживания» подготовили:

Вероника Иванова, заместитель директора по корпоративным рейтингам
Павел Митрофанов, директор по корпоративным рейтингам
Павел Самиев,
заместитель генерального директора



## ОГЛАВЛЕНИЕ

Резюме	. 3
Притока новых пенсионных накоплений не будет	. 4
Новое регулирование требует инвестиций в бизнес-процессы	. 4
Количество фондов сократится, но надежность рынка повысится	. 5



#### **РЕЗЮМЕ**

В конце 2013 года был утвержден новый порядок регулирования пенсионного рынка. Ужесточение регулирования не приведет к сокращению объема пенсионных накоплений НПФ, но существенно уменьшит инвестиционную привлекательность отрасли. Это может привести к ускорению процесса консолидации отрасли и еще большему повышению уровня ее концентрации. На сегодняшний день более 90% пенсионного рынка приходится на 30 крупнейших НПФ. По оценке «Эксперта РА», к концу 2015 года на рынке останется не более 40 фондов.

**Притока новых пенсионных накоплений не будет.** С начала 2014 года между фондами и ПФР перестали действовать трансферагентские соглашения. Это изменение свело к минимуму возможности фондов по привлечению новых клиентов как из других фондов, так и из ПФР. В таких условиях значительно уменьшится инвестиционная привлекательность отрасли, увеличится количество предложений по продаже фондов, а ряд фондов без поддержки инвесторов может прекратить существование.

**Новое регулирование требует инвестиций в бизнес-процессы.** Дальнейшее развитие фондов будет зависеть от того, насколько успешно они справятся с новыми требованиями: пройдут проверку ЦБ, вступят в систему АСВ и акционируются. Для этого фондам придется в срочном порядке улучшать процессы риск-менеджмента, в частности в отношении инвестиционных рисков. Позволить себе существенные издержки на улучшение бизнес-процессов смогут только крупные фонды, объем пенсионных накоплений которых дает заметный доход даже при невысоких показателях доходности.

**Количество фондов сократится, но надежность рынка повысится.** В результате ужесточения регулирования рынка НПФ и сделок М&А к концу 2015 года рынок НПФ сожмется до 30–40 фондов. Это то количество фондов, в которых на конец 9 месяцев 2013 года было сосредоточено более 90% собственного имущества, пенсионных накоплений и пенсионных резервов. По оценке «Эксперта РА», эти фонды смогут позволить себе необходимые затраты для повышения надежности и качества риск-менеджмента, чтобы успешно пройти проверку ЦБ и вовремя акционироваться.



### ПРИТОКА НОВЫХ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НЕ БУДЕТ

В конце 2013 года был утвержден новый порядок регулирования пенсионного рынка. Основной угрозой развития рынка оказалась не ожидаемая проверка фондов со стороны ЦБ и требование об акционировании, а отмена трансферагентских соглашений между НПФ и ПФР. Эта отмена сводит практически к нулю возможности фондов по привлечению 2 трлн рублей пенсионных накоплений «молчунов» из ПФР. С другой стороны, эта отмена закрепит статус-кво между НПФ в распоряжении 1 трлн рублей пенсионных накоплений, который уже есть на рынке.

1200
1000
800
400
200
31.12.2009 31.12.2010 31.12.2011 31.12.2012 30.09.2013 31.12.2013 (оценка)

**График 1.** По предварительной оценке «Эксперта РА», на конец 2013 года объем пенсионных накоплений НПФ составил 1 трлн рублей

**Источник:** «Эксперт РА», по данным СБРФР

В условиях, когда рынок лишился возможности для роста, значительно уменьшится его инвестиционная привлекательность. Сильному сокращению подвергнутся инвестпрограммы большинства розничных фондов. Для тех из них, кто еще не успел достигнуть планки в несколько миллиардов рублей, это сокращение может стать критичным. В таких фондах развитие инфраструктуры, ИТсистем и системы управления рисками шло параллельно росту бизнеса, и теперь без поддержки со стороны инвесторов развивать фонды станет не на что, доходов от управления будет не хватать. Поэтому в ближайшие два года можно ожидать резкого ускорения процесса консолидации в результате продаж и закрытия фондов.

# НОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРЕБУЕТ ИНВЕСТИЦИЙ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

Развитие фондов в 2014—2016 годах будет зависеть от того, насколько успешно они справятся с новыми требованиями. В ближайшие годы НПФ предстоит пройти проверку со стороны ЦБ, вступить в систему АСВ и акционироваться. Все это потребует от фондов и их инвесторов дополнительных затрат на развитие бизнес-процессов. В частности, фондам придется повысить (а некоторым создать) качественную систему риск-менеджмента. Особое внимание при этом будет уделяться контролю инвестиционных рисков и отбору УК.

Позволить себе существенные издержки на улучшение бизнес-процессов смогут только крупные фонды. Объем пенсионных накоплений, который сосредоточен в крупнейших фондах, обеспечивает им существенный доход даже при невысоких показателях доходности. Мелкие фонды будут вынуждены уйти с рынка либо присоединиться к более крупным НПФ.

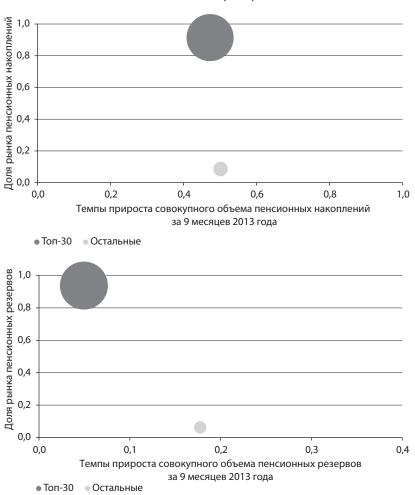


#### КОЛИЧЕСТВО ФОНДОВ СОКРАТИТСЯ, НО НАДЕЖНОСТЬ РЫНКА ПОВЫСИТСЯ

Уменьшение инвестиционной привлекательности отрасли и ужесточение регулирования приведет к ускорению процесса консолидации на рынке. Со второй половины 2012 года на рынке произошло 9 сделок по продаже крупных НПФ финансовым структурам, контролирующим другие фонды. Инвесторы, желающие развиваться на этом рынке, в ближайшие полтора года будут докупать мелкие фонды.

Продажа фондов и уход мелких НПФ приведут к повышению концентрации. На конец 9 месяцев 2013 года в топ-30 НПФ было сосредоточено более 90% собственного имущества, пенсионных накоплений и пенсионных резервов. К концу 2015 года на рынке может остаться 30—40 фондов. По оценке «Эксперта РА», лишь столько фондов на рынке могут позволить себе необходимые затраты для повышения надежности и качества риск-менеджмента, чтобы успешно пройти проверку ЦБ и вовремя акционироваться.

**График 2.** В топ-30 фондов на рынке сконцентрировано более 90% пенсионных накоплений и пенсионных резервов



Площадь круга соответствует совокупному объему собственного имущества фондов.

**Источник:** «Эксперт РА», по данным СБРФР



**Таблица 1.** Топ-30 НПФ по объему собственного имущества на 30.09.2013

Место по объ- ему собственного имущества на 30.09.2013, по данным СБРФР	Место по объ- ему собственного имущества на 30.06.2013, по данным СБРФР	Фонд	Рейтинг надеж- ности НПФ от «Эксперта РА»	Объем собственно- го имущества НПФ на 30.09.2013, млн рублей	Объем пенсионных резервов НПФ на 30.09.2013, млн рублей	Объем пенсионных накоплений НПФ на 30.09.2013, млн рублей	Объем ИОУД на 30.09.2013, млн рублей
1	1	НПФ «ГАЗФОНД»	A++	399 807	309 122	56 761	33 788
2	2	НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»	A++	314 070	203 206	105 969	3 259
3	3	НО «НПФ ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»	A++	170 840	18 537	126 477	25 632
4	4	НПФ электроэнергетики	A++	94 383	34 730	58 304	1 209
5	5	НПФ Сбербанка	A++	75 504	7 470	67 293	680
6	6	НПФ «Наследие»	-	59 885	13 776	45 824	174
7	9	НПФ «РГС»	-	59 267	57	58 421	608
8	8	ВТБ Пенсионный фонд	A++	58 533	734	57 606	163
9	10	КИТ Финанс НПФ	A++	56 560	76	56 354	126
10	7	НПФ «Транснефть»	A++	54 803	48 409	5 648	675
11	11	НПФ «Промагрофонд»	A+	50 994	656	47 682	1 278
12	12	НПФ «СтальФонд»	A+	37 182	4 105	32 819	202
13	13	НПФ «Ренессанс Жизнь и Пен- сии»	A+	30 348	11	30 020	262
14	14	НПФ «Сургутнефтегаз»	A++	28 783	9 043	2 983	16 734
15	15	НПФ «НЕФТЕГАРАНТ»	A+	27 107	23 001	3 830	238
16	17	МН «БПФ»	A+	26 244	1 130	24 773	317
17	16	Ханты-Мансийский НПФ	Α	25 673	15 547	9 608	487
18	18	НОНПФ Национальный негосударственный пенсионный фонд	A++	25 082	10 510	12 536	2 026
19	19	НПФ «Телеком-Союз»	A++	20 937	19 003	1 631	256
20	20	НПФ «Райффайзен»	A++	17 328	3 560	13 575	186
21	21	НПФ «РЕГИОНФОНД»	-	15 144	3 822	9 855	1 351
22	22	НПФ «Социум»	-	12 990	1 402	11 381	123
23	23	НПФ ««СберФонд PECO»	A+	12 809	1	12 479	304
24	26	НПФ «Европейский пенсионный фонд»	A+	12 701	151	11 971	545
25	24	1-й НПФ фонд	A+	11 559	3 500	7 823	89
26	25	НПФ «Алмазная осень»	Α	11 252	9 104	1 971	159
27	27	НПФ «Атомгарант»	A++	11 063	6 529	4 379	137
28	30	НПФ «Доверие»	-	9 897	292	9 460	114
29	28	НПФ «Социальное развитие»	-	9 767	2 485	7 112	168
30	29	НПФ «МЕЧЕЛ-ФОНД»	-	9 646	1 416	7 109	1 117

Источник: «Эксперт РА», по данным СБРФР